

# 1001 FONTAINES



## 1. INTRODUCTION

Depuis sa création en septembre 2004, l'Association 1001fontaines œuvre pour améliorer concrètement et durablement l'accès à l'eau potable dans des régions vulnérables. En 2024, fidèle à sa mission, l'organisation a renforcé ses actions sur le terrain à travers des initiatives ciblées et adaptées aux besoins spécifiques des communautés bénéficiaires.

Cette année a été marquée par des avancées importantes : l'expansion continue du réseau de kiosques au Cambodge avec une augmentation significative du volume d'eau potable distribuée ; le lancement réussi d'un nouveau partenariat au Bangladesh pour répondre à une crise sanitaire urgente liée à l'eau contaminée ; le soutien constant au développement d'une entreprise sociale innovante au Vietnam malgré les défis économiques du contexte local ; ainsi que la croissance notable du programme "Water in School", permettant à davantage d'enfants d'avoir accès quotidiennement à une eau saine.

Ces actions ont permis à 1001fontaines Suisse d'étendre son impact et de renforcer la résilience des populations face aux défis hydriques, sanitaires et économiques.

En cohérence avec la stratégie globale, 1001fontaines Suisse a concentré son action en 2024 sur trois programmes principaux, en assurant un soutien financier et stratégique ciblé :

1. **Cambodge** : Nous avons continué à déployer avec succès le modèle 1001fontaines dans les zones rurales du Cambodge, où il reste particulièrement adapté.
2. **Vietnam** : Nous avons poursuivi le développement d'un modèle plus industriel dans les contextes urbains du Vietnam.
3. **Programme "Water in School"** : Nous avons maintenu notre engagement envers l'accès gratuit à l'eau potable dans les écoles, un aspect essentiel de notre mission.

À la fin de l'exercice 2024, les programmes soutenus par 1001fontaines Suisse ont contribué à fournir un accès à une eau potable sûre et fiable à près de **1,38 million de personnes** dans les pays d'intervention, illustrant l'impact concret et durable de notre engagement.

Le présent rapport propose une lecture synthétique des principales réalisations de l'année, des défis rencontrés ainsi que des perspectives à moyen terme. Il reflète la volonté de 1001fontaines Suisse de jouer un rôle moteur dans la mobilisation des ressources suisses en faveur de solutions pérennes à la crise mondiale de l'eau.

## 2. COMPOSITION DE L'ASSOCIATION

Au 31 décembre 2024, l'association comptait 5 membres :

- Madame **Anne-Christine Bervillé**, *Présidente*
- Madame **Marie Fegbo-Berney** *Vice-Présidente*
- Madame **Chantal Iffland**, *Trésorière*
- Monsieur **Clément Perrette**
- Madame **Carmen Fankhauser**

L'association employait un salarié fin 2024 :

- Monsieur **Malik Bafou**, *Délégué Général*

### 3. DESCRIPTION DES ACTIVITES

#### 3.1. Cambodge

Depuis 2004, le Cambodge constitue le berceau historique de l'initiative 1001fontaines, où le modèle de production décentralisée d'eau potable a été conçu, testé, puis déployé à grande échelle. Porté par l'ONG locale Teuk Saat 1001, créée en 2007, ce modèle repose sur l'entrepreneuriat rural, la qualité microbiologique de l'eau, et la durabilité économique à long terme. Dès l'origine, l'ambition portée par l'organisation était de développer une solution durable d'accès à l'eau potable dans les zones rurales, en s'appuyant sur une production décentralisée, opérée localement, dans le respect des normes de qualité.



Après une phase de conception initiale en 2004, le modèle a été testé de manière pilote entre 2005 et 2007 sur onze sites. Les résultats encourageants ont conduit à la création, en 2007, d'une ONG de droit cambodgien, Teuk Saat 1001 (« eau propre », en khmer), chargée de piloter l'ensemble des activités dans le pays. Cette structure opère depuis en tant qu'entité locale de référence, assurant à la fois le

déploiement, la gestion et le suivi des kiosques d'eau potable, avec un ancrage territorial fort.

Entre 2008 et 2011, le programme est passé à l'échelle, avec la multiplication des implantations dans la région Nord-Ouest du Cambodge. Ce développement s'est appuyé sur la création d'une première plateforme de support à Battambang, chargée d'assurer le suivi des opérations et de garantir la conformité des sites. Entre 2012 et 2015, deux nouvelles plateformes ont été établies, à Phnom Penh et Kampong Cham, renforçant ainsi la capacité de Teuk Saat 1001 à structurer une couverture nationale et à consolider la qualité du service dans l'ensemble du pays.

Fort de cette organisation, le programme a progressivement atteint une taille critique lui permettant d'envisager la viabilité économique. Conformément aux projections établies par François Jaquenoud, co-fondateur de 1001fontaines, le seuil d'équilibre a été franchi en 2020, avec un EBITDA positif. Ce jalon marque une étape déterminante, attestant de la capacité du modèle à couvrir ses coûts d'exploitation tout en poursuivant sa mission sociale.

L'infrastructure a continué à se développer au cours des dernières années. Un quatrième bureau a été ouvert à Siem Reap fin 2020, suivi d'une cinquième plateforme à Kampong Speu en août 2022, rattachée administrativement au bureau de Phnom Penh. L'ensemble du réseau s'appuie désormais sur cinq pôles régionaux, chacun disposant d'un laboratoire d'analyse permettant un contrôle rigoureux et systématique de la qualité de l'eau produite.

Après une période de ralentissement liée aux effets prolongés de la pandémie de COVID-19 en 2021 et début 2022, le programme a connu un net rebond. L'année 2023 a été marquée par une dynamique de croissance soutenue, qui s'est prolongée en 2024. Le nombre de kiosques actifs est passé de 327 à 342, traduisant une politique d'expansion maîtrisée. Parallèlement, les kiosques existants ont enregistré une croissance organique significative, avec une hausse de +13 % des volumes distribués à périmètre constant.



Cette double dynamique – expansion géographique et amélioration des performances – s'est traduite par une progression remarquable de l'empreinte opérationnelle du programme. Le volume annuel d'eau potable distribuée est passé de 173 millions de litres en 2021 à 269 millions de litres en 2024, témoignant de la robustesse du modèle et de la capacité de Teuk Saat 1001 à répondre à la demande croissante des populations

rurales.

En parallèle, une réflexion stratégique de long terme a été initiée en 2024, visant à projeter le développement du programme à l'horizon 2035. Cette démarche structurante a pour ambition de renforcer la durabilité du réseau de kiosques, de consolider les acquis et de préserver la mission fondatrice du projet dans un contexte cambodgien en évolution.

À la clôture de l'exercice, le nombre de bénéficiaires du programme s'élevait à 955 000 personnes, disposant d'un accès régulier à une eau potable de qualité. Ce résultat illustre la portée tangible des efforts engagés, ainsi que le rôle central du Cambodge dans la démonstration d'un modèle reproductible à impact systémique.

1001fontaines Suisse soutient activement ce programme depuis sa création, en mobilisant des financements pour le déploiement de nouveaux kiosques, l'extension du programme Water in School, et les activités d'innovation.

En résumé, les résultats opérationnels de 2024 ont confirmé la pertinence du modèle cambodgien :

- Le nombre de **kiosques actifs est passé de 327 à 342**,
- Le **volume annuel distribué a atteint 269 millions de litres**,
- Une croissance organique remarquable a été observée (+13 % à périmètre constant),
- La **réflexion stratégique « Teuk Saat 2035 »** a été officiellement lancée pour renforcer l'impact du réseau à long terme.

Grâce à cet essor, **près de 955 000 personnes** bénéficient aujourd'hui d'un accès régulier à une eau potable de qualité dans les zones rurales du Cambodge.

### 3.2. Vietnam

Le programme Vietnam s'inscrit dans une approche de type « social business », avec pour finalité de concilier impact social et viabilité économique. L'objectif poursuivi est double :

assurer la couverture des coûts opérationnels à long terme, tout en permettant le remboursement progressif des investissements initiaux. Ce positionnement implique un modèle de gouvernance et de financement distinct de celui mis en œuvre dans les autres pays d'intervention de 1001fontaines.

Lancé à titre pilote en 2018 dans le delta du Mékong, à Vinh Long, le projet a connu un repositionnement stratégique dès 2020, avec le transfert des opérations à Binh Chanh, une zone ouvrière en périphérie de Ho Chi Minh Ville. Ce changement de localisation répondait à un double impératif : renforcer la pertinence du modèle dans un environnement plus densément peuplé, et adapter la chaîne de valeur à un tissu économique plus structuré.

Le dispositif vietnamien repose sur une unité de production centralisée, dotée d'une capacité supérieure à celle des kiosques traditionnels opérés au Cambodge. La distribution est assurée principalement par un réseau de grossistes spécialisés, intervenant comme relais jusqu'au consommateur final, ainsi que par des entreprises locales mettant de l'eau à disposition de leurs salariés. Cette configuration, bien que performante sur le plan logistique, doit composer avec un environnement particulièrement concurrentiel, caractérisé par la présence de nombreux acteurs privés sur le marché de la bonbonne d'eau.

Dans ce contexte, l'année 2024 a été marquée par le lancement d'une nouvelle gamme d'eau reminéralisée, conçue pour répondre à des attentes spécifiques du marché urbain vietnamien. Toutefois, malgré cette innovation produit, le projet fait face à une équation économique difficilement soutenable, du fait de marges contraintes, d'une forte intermédiation commerciale et d'une pression tarifaire continue. Ces éléments rendent les perspectives de pérennisation financière encore incertaines à ce stade.

Sur le plan juridique, le programme est porté par une structure dédiée, la SAS O-WE Vietnam, société commerciale à mission sociale, réunissant plusieurs investisseurs partageant une vision d'impact à long terme. 1001fontaines y est indirectement co-actionnaire et assure un accompagnement opérationnel actif, en particulier sur les volets qualité, gouvernance, et pilotage stratégique.

À fin 2024, le nombre de bénéficiaires du programme est estimé à **38 000 personnes**, principalement situées en zone urbaine et périurbaine. Bien que les défis demeurent importants, cette expérience pilote constitue un terrain d'apprentissage précieux pour le développement de modèles hybrides, conciliant exigence sociale et logique de marché dans des environnements émergents complexes.

### 3.3. Programme « Water in School »

Le programme Water in School constitue une composante stratégique à vocation purement sociale de l'initiative 1001fontaines. Conçu comme un mécanisme d'impact direct au bénéfice des enfants, il vise à répondre à une vulnérabilité majeure : les enfants, et tout particulièrement ceux en âge scolaire, sont parmi les premières victimes des maladies hydriques dans les zones où l'accès à une eau potable de qualité reste limité ou inexistant.

Mis en œuvre depuis 2008, le programme a pour objectif de garantir un approvisionnement quotidien en eau potable gratuite pour les élèves des écoles primaires situées dans les zones d'intervention de 1001fontaines. Son modèle repose sur l'utilisation des infrastructures existantes (kiosques) et sur la mobilisation de financements dédiés exclusivement à cette mission sociale. À ce titre, 1001fontaines assure la levée de fonds nécessaire à la prise en charge des coûts de production, de distribution et de suivi qualité.

L'efficacité du programme a été mesurée par des études scientifiques indépendantes, qui ont mis en évidence une réduction significative de l'absentéisme scolaire dans les établissements bénéficiaires — jusqu'à 75 % dans certaines zones. Au-delà de l'amélioration des conditions sanitaires, Water in School contribue donc directement à la régularité de la scolarisation, avec un impact mesurable sur les parcours éducatifs des enfants.

Grâce à l'effet d'échelle et à la mutualisation des moyens logistiques, le coût unitaire d'approvisionnement par élève reste extrêmement bas : environ 2,5 CHF par an, un niveau qui témoigne de l'efficacité opérationnelle du dispositif et de la solidité du modèle.



À fin 2024, le programme permettait à **388 000 enfants** de bénéficier chaque jour d'une eau potable sûre, dans un cadre scolaire. Ce résultat, qui consolide les acquis des années précédentes, illustre la pertinence de l'approche et son potentiel de répliquabilité dans d'autres contextes. Water in School demeure à ce jour l'un des vecteurs d'impact les plus puissants portés par 1001fontaines, tant du point de vue sanitaire qu'éducatif.

#### **4. RAPPORT FINANCIER**

Conformément aux Swiss GAAP RPC, à la loi suisse ainsi qu'aux statuts et règlements de l'association, les tableaux ci-joints présentent les produits et les charges sur les deux derniers exercices financiers. Ces données sont basées sur l'audit indépendant des comptes pour l'année 2024, assurant ainsi la fiabilité et la transparence de nos informations financières.

Le rapport financier fournit une analyse détaillée des flux monétaires de l'association, mettant en lumière la gestion prudente des ressources et la réalisation de nos objectifs organisationnels. En tant qu'organisation à but non lucratif, nous nous engageons à maintenir une gestion financière rigoureuse afin d'assurer la pérennité de nos activités et de maximiser notre impact social.

Nous sommes fiers de pouvoir présenter ces informations financières dans le cadre de notre rapport d'activité, démontrant ainsi notre engagement envers la transparence et la responsabilité dans la gestion des fonds qui nous sont confiés par nos donateurs et partenaires.

Ce rapport d'activité dans son intégralité est disponible et accessible sur notre site web : [www.1001fontaines.ch](http://www.1001fontaines.ch).

Nous invitons tous les intéressés à examiner attentivement ces données financières et restons disponibles pour répondre à toute question ou clarification supplémentaire

#### COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE

	Notes	2024	2023
		CHF	CHF
Donations reçues	3	1 079 261	1 532 999
<i>dont affectées</i>		1 059 235	1 498 961
<i>dont libres</i>		20 026	34 038
Contributions du secteur public		-	-
Produits des livraisons et prestations		-	-
<b>Produits d'exploitation</b>		<b>1 079 261</b>	<b>1 532 999</b>
Contributions et donations versées	4	-884 903	-1 288 966
Charges de personnel	7	-102 240	-102 223
Charges d'exploitation	5	-11 547	-7 793
Amortissements		-	-
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>-998 690</b>	<b>-1 398 982</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>80 571</b>	<b>134 017</b>
Résultat financier	6	46 998	-19 265
Résultat hors exploitation		-	-
Résultat exceptionnel		1 049	28
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>		<b>128 618</b>	<b>114 780</b>
Variation du capital des fonds		108 491	80 742
<b>Résultat annuel (avant allocations au capital de l'organisation)</b>		<b>20 127</b>	<b>34 038</b>
Allocations / Utilisations		20 026	34 038
<i>Capital lié</i>		-	-
<i>Capital libre</i>		20 026	34 038

**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS**
**Principes comptables**

Les comptes de l'Association sont présentés conformément aux exigences de la loi suisse; ils respectent également les Swiss GAAP RPC fondamentales et la Swiss GAAP RPC 21 et sont conformes aux exigences du label ZEWO. Conformément au ch. 16 de la Swiss GAAP RPC 21, nous avons renoncé à établir un tableau de flux de trésorerie.

Reconnaissance revenus - Dons

Les donations sont reconnues comme produits dans le compte d'exploitation dès lors qu'ils sont définitivement acquis par l'Association. Ils sont considérés comme des fonds libres, sauf restriction particulière stipulée par le donateur (fonds de produits affectés) ou sauf décision d'attribution par le Comité (capital lié).

Compte de régularisation passifs

Les produits encaissés d'avance correspondent à des donations reçues pour l'exercice suivant.

	2024	2023
	CHF	CHF
<b>1 Liquidités</b>		
BCGE - Compte CHF	95 583	191 869
BCGE - Compte EUR	4 529	4 580
BCGE - Compte USD	6 183	98 626
BCGE - Placement à terme fixe USD	498 438	168 325
<b>Total Liquidités</b>	<b>604 733</b>	<b>463 401</b>

**2 Compte de régularisation passifs**

Charges à payer	4 880	3 680
Dons encaissés d'avance	253 525	234 000
<b>Total Compte de régularisation passifs</b>	<b>258 405</b>	<b>237 680</b>

**3 Donations reçues**

Water in School - Cambodge	448 710	240 208
Water Kiosk & Support - Cambodge	573 525	1 258 754
Water Kiosk - Myanmar	-	-
HUB Asie	37 000	-
Non affecté	20 025	34 038
<b>Total Donations reçues</b>	<b>1 079 260</b>	<b>1 532 999</b>

A noter qu'aucune donation n'a été perçue sous forme de dons matériels, de prestations ou travaux bénévoles.

**4 Contributions et donations versées**

Water in School - Cambodge	382 332	195 208
Water Kiosk & Support- Cambodge	498 952	1 093 758
Water Kiosk - Myanmar	-	-
HUB Asie	3 719	-
<b>Total Contributions et donations versées</b>	<b>885 003</b>	<b>1 288 966</b>

**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS**

	2024	2023
	CHF	CHF
<b>5 Affectation des charges d'exploitation</b>		
Charges du personnel	30 672	30 667
Autres charges administratives	9 146	7 793
<b>Total Charges administratives</b>	<b>39 818</b>	<b>38 460</b>
Charges du personnel	71 568	71 556
Autres charges de collecte de fonds et de publicité générale	2 401	-
<b>Total Charges de collecte de fonds et de publicité générale</b>	<b>73 969</b>	<b>71 556</b>
Charges du personnel	-	-
Autres charges de projets ou de prestations	885 003	1 288 966
<b>Total Charges projets ou de prestations</b>	<b>885 003</b>	<b>1 288 966</b>
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>998 790</b>	<b>1 398 982</b>



RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE RESTREINT  
A L'ASSEMBLEE GENERALE DE L'ASSOCIATION DE 1001FONTAINES SUISSE A GENEVE

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de variation du capital et annexe) de l'association **1001Fontaines Suisse** pour l'exercice arrêté au **31 décembre 2024**. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification pas l'organe de révision

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

FIDUCIAIRE LAMBELET SOCIETE ANONYME  
F I D A L

  
Raphaël MINGARD  
Expert-réviseur agréé  
(réviseur responsable)

  
Yves MENETREY  
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 25 mars 2025  
RM/YM-RAPPORT-OR-5

Annexes : comptes annuels

#### 4.1. Ressources collectées

La mobilisation de ressources demeure un levier stratégique essentiel pour 1001fontaines Suisse, conditionnant sa capacité à soutenir durablement les projets dans les pays d'intervention. En 2024, l'association a enregistré un total de 1 079 261 CHF de donations, dont 1 059 235 CHF affectés à des projets spécifiques, et 20 026 CHF de dons non affectés. Cette évolution représente une baisse de 29,6 % par rapport à 2023, année durant laquelle l'association avait enregistré une collecte exceptionnelle de 1 532 999 CHF. Ce repli, anticipé, s'explique principalement par le profil particulier de certains financements mobilisés en 2023, ainsi que par une adaptation naturelle des efforts de levée de fonds aux besoins réels exprimés par les partenaires opérationnels sur le terrain.

La trajectoire observée en 2024 s'inscrit ainsi dans une dynamique maîtrisée, fondée sur l'adéquation entre les ressources mobilisées et les exigences opérationnelles dans les pays d'intervention. Elle reflète l'engagement de l'association à maintenir un pilotage financier rigoureux, aligné sur les priorités stratégiques identifiées localement, tout en assurant la continuité et la pérennité des actions soutenues.

La part prédominante des dons affectés – représentant plus de 98 % des fonds collectés – confirme l'ancrage de l'association dans une dynamique de co-construction avec ses partenaires, fondée sur la clarté des engagements, le suivi des résultats, et la transparence du reporting. Comme les années précédentes, les fondations privées en Suisse et au Liechtenstein ont constitué le socle principal du financement, témoignant de la pertinence stratégique du positionnement de l'organisation sur le marché philanthropique suisse.

L'année 2024 a été marquée par la reconduction de plusieurs partenariats historiques, renforcée par la qualité des rapports d'impact transmis aux donateurs. Parallèlement, la stratégie de prospection ciblée a permis d'initier de nouvelles relations, notamment dans le cadre du lancement de programmes pilotes ou du financement de dimensions innovantes des projets.

Cette dynamique démontre la capacité de l'association à fidéliser, diversifier et renouveler sa base de partenaires, en cohérence avec sa vision à moyen terme. Elle conforte également sa crédibilité dans l'écosystème suisse de la solidarité internationale.

#### 4.2. Emploi des ressources

Les dépenses totales de l'exercice 2024 se sont élevées à 998 790 CHF, contre 1 398 982 CHF en 2023, soit une diminution de près de 29 %. Cette évolution s'explique principalement par un retour à un niveau d'exécution plus standardisé, après un exercice 2023 marqué par des investissements ponctuels d'ampleur, rendus possibles par un pic de collecte.

Les dépenses 2024 se répartissent comme suit :

- **885 003 CHF** alloués aux contributions et donations versées pour les projets (Water Kiosk et Water in School au Cambodge) ;
- **102 240 CHF** en charges de personnel, dont la répartition a été effectuée selon la méthode ZEWO, avec une ventilation de 70 % vers les activités de collecte de fonds et 30 % sur les fonctions administratives ;
- **11 547 CHF** en charges administratives directes.

Les ressources disponibles ont permis à l'association de poursuivre son soutien aux kiosques existants, d'accompagner les efforts de structuration des plateformes locales, et de maintenir un haut niveau d'exigence en matière de qualité de l'eau distribuée. L'année a également été marquée par la consolidation des investissements dans le programme Water in School, qui a connu une montée en puissance en 2024.

Par ailleurs, une optimisation de la gestion de trésorerie a été mise en œuvre en fin d'exercice, avec le placement de certains avoirs en USD sur des comptes à terme rémunérés, contribuant à un résultat financier positif de 46 998 CHF.

Le résultat d'exploitation 2024 s'élève à 128 618 CHF, dont 108 491 CHF ont été alloués au capital des fonds affectés. Le résultat net non affecté s'établit à 20 127 CHF, renforçant la flexibilité de l'association pour piloter ses activités au cours des prochains exercices.

## 5. Perspectives 2025

L'année 2024 aura marqué une étape importante de structuration, de consolidation et d'élargissement pour 1001fontaines Suisse, tant sur le plan opérationnel que stratégique. L'association a renforcé son rôle de levier financier et technique au service des programmes portés par les partenaires locaux dans les pays d'intervention, en ligne avec sa mission d'intérêt public et sa vision à long terme.

En 2025, 1001fontaines Suisse poursuivra son action selon trois axes prioritaires :

- **Renforcement des partenariats existants**, avec une attention particulière portée à la fidélisation des fondations stratégiques, la qualité du reporting, et le pilotage par l'impact. La solidité des relations tissées ces dernières années constitue une base essentielle pour garantir la continuité des financements et l'amplification des résultats.
- **Soutien à la montée en puissance des programmes opérationnels**, notamment au Cambodge et à Madagascar, tout en poursuivant l'accompagnement ciblé du développement au Bangladesh et la consolidation du projet au Vietnam. Le rôle de l'association consistera à garantir un flux de ressources stable, agile et aligné sur les besoins des équipes de terrain.
- **Préparation à l'élargissement géographique**, en lien avec la feuille de route stratégique 2030 du réseau 1001fontaines. La phase de pré-lancement entamée au Népal en 2024, avec une implantation ciblée dans la province de Madhesh, ouvre la voie à une nouvelle dynamique de croissance contrôlée. 1001fontaines Suisse contribuera à l'ingénierie du démarrage, en mobilisant son savoir-faire et ses réseaux.

Dans un contexte mondial marqué par la montée des vulnérabilités liées à l'eau, 1001fontaines Suisse réaffirme son engagement à agir comme un catalyseur de solutions durables, à fort impact sanitaire et social. La mission reste inchangée : garantir aux populations les plus vulnérables un accès pérenne à une eau potable de qualité, en renforçant des modèles économiquement viables, portés localement, et soutenus par une communauté de partenaires engagés.

## 6. BUDGET 2024

### Planification budgétaire pour l'exercice 2025

Le budget 2025 a été établi en cohérence avec les priorités stratégiques définies à l'échelle du réseau 1001fontaines et en réponse aux besoins opérationnels exprimés par les partenaires locaux dans les pays d'intervention. Il reflète la volonté de poursuivre une croissance maîtrisée, centrée sur l'impact, la qualité et la pérennité des actions engagées.

Les grandes lignes du plan d'action 2025 incluent :

- **Cambodge** : poursuite de l'extension du réseau de kiosques, croissance organique des unités existantes, renforcement des dispositifs de suivi qualité et structuration de la vision stratégique à long terme à travers le plan « Teuk Saat 2035 » ;
- **Bangladesh** : mise en service de deux nouvelles unités de production à Debhata et Tala 2, et structuration d'un partenariat de long terme avec l'ONG locale Uttaran ;
- **Développement** : lancement opérationnel du Népal prévu en 2025, à la suite d'une phase préparatoire conduite en 2024 dans la province de Madhesh, stratégie 2030 et positionnement 1001fontaines ;
- **Partenariats** : renforcement des relations avec les bailleurs existants et élargissement de la base de partenaires stratégiques, en lien avec la feuille de route 2030.

Dans cette dynamique, 1001fontaines Suisse s'est fixé un objectif de collecte de fonds de 1800000 CHF pour l'exercice 2025, destiné à soutenir les principaux programmes en cours (notamment au Cambodge), appuyer le développement de nouvelles initiatives, et garantir un accompagnement qualitatif et structuré des opérations sur le terrain.

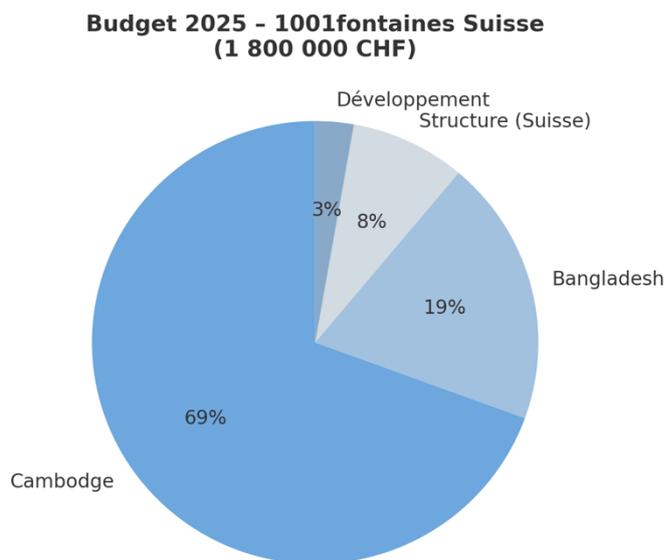
Cette planification budgétaire démontre notre engagement continu envers notre mission et notre volonté de poursuivre notre croissance tout en assurant une gestion financière responsable et transparente.

En matière d'objectifs opérationnels, L'ambition pour 2025 est claire : atteindre **320 millions de litres d'eau potable distribués** et contribuer à la consolidation d'un réseau de **1 350 emplois durables**.

1001fontaines – Dépenses	Montant (CHF)	% du total
<b>Cambodge</b> ( <i>Water Kiosk + Water in School</i> )	1 250 000	69%
<b>Bangladesh</b>	350 000	19%
<b>Structure (Suisse)</b>	150 000	8%
<b>Développement</b>	50 000	3%
<b>Total</b>	<b>1 800 000</b>	<b>100%</b>

Le budget 2025 de 1001fontaines Suisse a été défini en réponse aux besoins financiers exprimés par les partenaires opérationnels dans les pays d'intervention, et en cohérence avec les priorités stratégiques identifiées à l'échelle du réseau.

L'objectif de collecte pour l'année a été fixé à 1 800 000 CHF, avec une répartition budgétaire centrée sur trois volets prioritaires :



- **Cambodge – 1 250 000 CHF (69%)** : poursuite du soutien aux kiosques ruraux et au programme Water in School, accompagnement de la dynamique de croissance organique, appui à la transition vers les kiosques 2.0, et contribution à la mise en œuvre de la vision « Teuk Saat 2035 ».
- **Bangladesh – 350 000 CHF (19%)** : financement du déploiement des nouvelles unités de production à Debhata et Tala 2, appui au renforcement technique, et accompagnement stratégique dans la structuration du partenariat pluriannuel avec l'ONG Uttaran.

- **Structure (Suisse) – 150 000 CHF (8%)** : couverture des coûts liés au fonctionnement de l'association Suisse, incluant les ressources humaines, le suivi des partenariats, la mobilisation de fonds et la coordination institutionnelle.
- **Développement – 50 000 CHF (4%)** : appui au lancement du programme au Népal et soutien aux phases préparatoires dans de nouveaux contextes.

Cette répartition illustre la volonté de l'association de maintenir un pilotage financier rigoureux, aligné sur les besoins concrets des programmes, tout en assurant la viabilité de ses fonctions de coordination. Le budget reste strictement calibré en fonction des volumes d'activités à soutenir, dans le respect des principes de transparence, d'efficacité et de cohérence d'ensemble.



**« Si l'eau échoue, nous échouons tous. »** — António Guterres, Secrétaire général des Nations unies.

Discours à la Conférence des Nations unies sur l'eau, New York, 22 mars 2023

**1001fontaines Suisse**  
Rue Fendt 1  
1201 Genève  
suisse@1001fontaines.com  
www.1001fontaines.ch

**Anne-Christine Bervillé, Présidente**  
T +41 79 932 36 30  
ac.berville@1001fontaines.com

**Malik Bafou, Délégué Général**  
T +41 76 471 97 31  
malik.bafou@1001fontaines.com